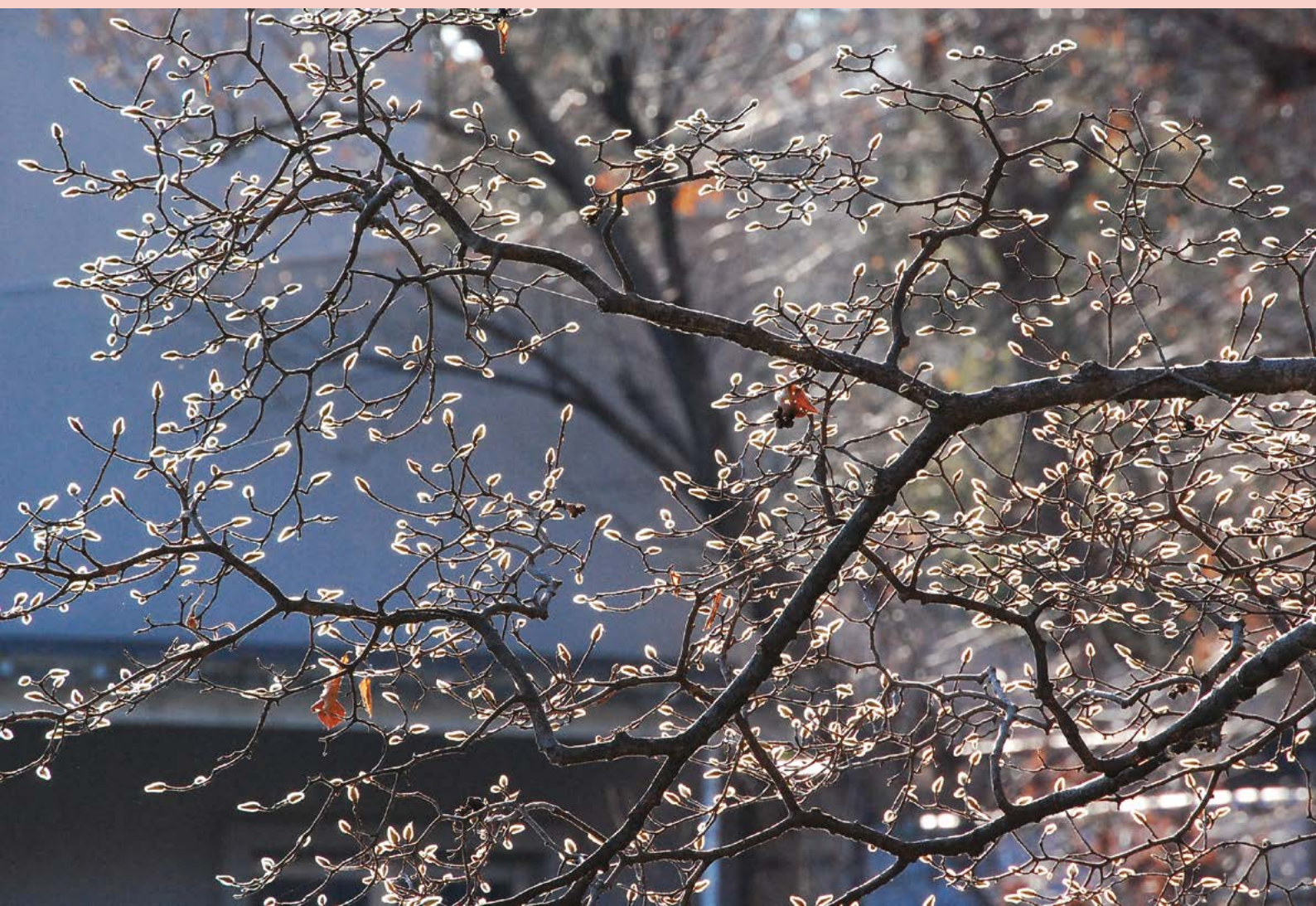


春光懇話会会報

Wave21

2022.2

No. 179



<http://www.shunko.jp>



トップインタビュー

春光会23社の社長にご登場いただき、ご自身のプロフィールを語っていただきます。生い立ち、お若い頃の思い出、会社生活のこと等々、いろいろとお伺い致します。
今回は日立造船 三野社長にインタビューさせていただきます。よろしくお願い致します。

日立造船 取締役社長 兼 COO 三野 禎男

生年月	1957(昭和32)年8月
出身地	香川県
出身校	京都大学大学院 工学系研究科
略歴	1982年 日立造船入社 2011年 執行役員 エンジニアリング本部 環境EPCビジネスユニット長 2013年 環境・エネルギー・プラント本部 エンジニアリング統括本部長 2013年 常務執行役員 2015年 環境事業本部長 兼 建築監理室、 品質保証室担当 2015年 常務取締役 2017年 代表取締役 取締役副社長 2020年 代表取締役 取締役社長 兼 COO
趣味	ゴルフ、ウォーキング

——ご出身は香川県と伺っています。どのような子ども時代を過ごされたのでしょうか？

小さい頃は高松の旧市街で育ちました。街中ですが海が近く、近所に住んでいた2人の従姉妹とよく防波堤で遊びました。従姉妹は防波堤の上を平気で走っていたのですが、私は防波堤の上が怖くて。その記憶が鮮明に残っています。その頃から高いところがあまり好きではなかったようです。

小学4年生のときに郊外に引っ越して、農村地域を通して学校へ通うようになりました。環境が変わって、遊ぶエリアも広がったような気がします。いろいろな自然に触れること、外で走り回ることが好きになりました。夏休みには地域の大会があったので、大会に向け午前中はソフトボール、昼から水泳の練習をするなど、結構活発でした。

中学校では軟式テニスをやろうと思っていたのですが、なぜか、音楽の先生に熱心に誘われました。ブラスバンド部で3年間、金管楽器を担当しました。高校でも、その中学の先輩に誘われ、軽音楽部に入部しました。バンドを組んで、ウッドベースを担当しました。当時人気だった「赤い鳥」、「ビリー・バンバン」、「ピーター・ポール＆マリー」などをカバーしていました。そんなに音楽が好きだったわけではありませんが、友人関係が非常によくて、楽しくやっていました。

——大学の学科、専攻はどのようにして選ばれたのですか？

小学生の頃だったと思いますが、かなり悲惨な公害病や環境汚染の問題がニュースなどで取り上げられていました。その頃から、環境保全に関わる技術者になりたいと漠然と思っていたこともあり、大学と大学院では衛生工学を6年間学びました。

衛生工学とは、上下水、土木、化学工学的な現象やプロセスを学ぶだけでなく、騒音、悪臭やいろいろな有害物質の人体的影響といった医学的な

要素も学ぶ学科です。私は化学工学的なことを専攻して、下水汚泥や固形廃棄物関連の処理を研究しました。

——入社のきっかけを教えてください。

私たちの時代、理工系の学生はあまり就職活動をしていないと思うんですよ。私も研究室の教授の推薦でした。「固形廃棄物の研究をしていましたし、小さい頃からの思い出もあるので、廃棄物処理を通して、文化的、衛生的な生活環境を維持・創造することに関わりたい」と話したら、当時の日本を代表する4大廃棄物焼却処理メーカーの1つ、大阪に本社を置く日立造船を推薦していただきました。今ならインターネットでどんな会社が調べるのですが、当時は事前に調べず、自分がやっていたことを継続してやれる会社、それくらいの感覚で決めました。

入社して配属されたのは、環境事業の中で水処理や排ガス処理など環境保全に関わる部署です。希望どおりでしたが、当時は造船が会社の主力事業。確かに日本を代表する廃棄物処理メーカーの1つでしたが、環境事業の売上は全体の数%ほどで、決して主要な部門ではありませんでした。そんな位置づけでしたが、私自身は入社当初から、なんとかこの事業を大きくしていきたいと思っていました。

その後もずっと環境事業に関わっています。当社の環境事業は1990年代に大きく成長し、造船に次ぐ大きな柱になりました。2002年に造船事業を分離してからは、環境事業が当社の主力になっています。

——環境事業ではどのようなプロジェクトに関わってきたのですか？

入社して最初の十数年は、ごみ焼却発電プラントに付随するガス処理や水処理に携わってきまし

た。洗煙排水（排ガスを洗浄した排水）から塩を回収するとか、飛灰（排ガスに含まれる煤塵）と一緒に処理するとか、日本で比較的新しい処理法を採用したプラントも担当しました。新技術を採用した1号機はうまく稼動しないことが多いのですが、根が楽天的なのか、あまり悲愴感はなくて。その原因を究明して対策を考えることなどが面白いというか、楽しいと感じながら日々取り組んでいましたね。

1990年代後半には、台湾のごみ焼却発電プラント立ち上げに関わりました。1号機はガス処理や水処理の担当でしたが、2号機ではプラント全体を統括することになりました。エンジニアリング・マネージャーみたいな立場です。

そのとき、海外のスーパーバイザー（監督者）と一緒に仕事をしたのですが、うまく動かないとき、彼は「自分の仕事は指導することだ」と、原因を究明しようとしなかったんです。私は、それは違うと思ったので、「プラントを完成させるという目的はお互い同じですよ」と説得して、なんとか一緒にやり遂げることができました。忘れない、いい経験です。

——台湾から戻られてからはどのような仕事をされましたか？

しばらくして東京本社へ異動となり、中央官庁や大学、研究所から環境衛生だけでなく、他の分野についても情報収集するなど、業界活動に携わりました。そのときにできた人脈、諸先輩や友人とは、産業や業種の垣根を越えて、今でも交流しています。

東京本社には単身赴任で約4年いて、その後大阪に戻り、設計・建設の部長職となり、その後ビジネスユニットの長もやらせてもらいました。

2018年には、全く経験がなかった生産技術部を副社長として管掌。機能性材料事業、風力発電事業などの営業、調達も担当しました。今思えば「環境事業だけでなく全社を見ておくように」という上の意向だったのでしょね。

——これまでの会社生活の中でターニングポイントはありましたか？

先ほどお話しした台湾のプロジェクトです。それまで、プラントの一部だけを見ていたのが、全体を俯瞰して見られるようになり、全体のバランスを考えることを意識するようになりました。

その後、異動になった東京本社では、行政や社会の動向を含めた情報収集の大切さを感じさせられました。一般的に、情報はどちらかというと上から下へ流れていきます。今はインターネットなどで情報格差はだいぶなくなっていますが、一次情報を直接取得することはとても重要なこと。い



大阪市民レガッタ（1984年）



四国旅行で訪れた足摺岬にて（大学時代）

ち早く情報を収集して、先手を打つことはとても大切だと思うようになりました。

——オフの過ごし方を教えてください。

入社後5年間ほどは会社でナックルフォア（ボート競技種目）を、30歳代半ばからは社宅の仲間と家族ぐるみで硬式テニスをやってきましたが、今はゴルフです。

また最近は「歩かにゃいかん」と思うようになり、1日8,000歩を目標にしています。会社の健康保険組合のウォーキングラリーキャンペーンにも登録して、歩いているんですよ。在宅勤務の日には、通常の朝の通勤時間帯に歩くようにして、ここ2か月は目標の歩数を達成しています。

——最後に若い人たちに向けてメッセージをお願いします。

これまでの経験から思うのは、夢や目標を持って日々努力を続けている人にはかなわない、ということです。継続するには、「夢や目標は必ず実現できる」、「達成できる」と信じるのが大切。努力することを楽しむなど、気持ちの部分大切にしてもらいたと思います。

それと、アドバイスというわけではありませんが、その日一日何をしたのか、振り返ってほしいと思います。振り返ることで、反省することができます。次のこと、新しいことばかり考えていると、計画どおり実行できなかったまま、次に行ってしまう、ますます継続できない状況になってしまいます。みなさんには、ぜひ、夢や目標を持つとともに、一日一日を振り返りながら、努力を続けることをお願いしたいと思います。

第22回春光懇話会ビジネス交流強化 キャンペーン開催

「春光クイズ」に19,161名様ご応募



第22回目を迎えました「春光懇話会ビジネス交流強化キャンペーン」は2021年10月から12月までの3か月間、87社の営業部会会員が参加して実施しました。

前回に続きコロナ禍での開催となりましたが、オンラインなどにより「新たな時代の営業スタイル」を築く機会になりました。

結果的にコロナを吹っ飛ばすような活発な交流強化ができ、強固な営業部会の協業体制の構築につながりました。

また、キャンペーン期間中には会員会社からご提供のプレゼントが当たる春光クイズも例年通り行いました。春光クイズは会員会社の従業員ご本人以外にご家族のみなさまにもご応募をいただくことで「春光懇話会の認知度向上」を目的としています。

今回の応募件数は最終的に19,161件となり、春光懇話会の認知度向上につながり、春光クイズの目的は果たせたと思います。ご応募いただきましたみなさまに感謝申し上げます。

12月6日には事務局にて抽選会を行い、387名のみなさまが当選されました。また当選賞品はご提供会社から速やかに送付されました。ご当選者のみなさま、おめでとうございます。次回のご応募もよろしくお願いします。

今回も会員同士がほとんど面談しないキャンペーンとなりましたが、会員同士で知恵を出し合い、新たな時代の営業スタイルができました。

最後になりますが、営業部会では新たな組織として今年度「ビジネス協業会」を立ち上げました。キャンペーンは短期集中ですが、この組織は年間を通じてビジネス協業を行っていくものです。現在12会員で活動していますが内容などは事務局までお問い合わせください。

今後とも春光活動の活性化を目指して取り組みますのでご支援、ご協力をよろしくお願いいたします。



▲12月6日に実施された抽選会



そろそろ結婚をとお考えのみなさま
結婚適齢期のご家族をお持ちのみなさまへ



春光懇話会 ファミリークラブ

春光グループのみなさまの“結婚相談所”です

- 入会手続きは簡単です。まずは資料請求を!!
- 春光懇話会ホームページにアクセスしてみてください。



安心できる出会いを提供します。

安心その1

運営は、春光会とそのグループ会社で構成する春光懇話会です。

安心その2

会員を春光グループに関わる方に限定しています。

安心その3

春光グループ各社からの維持会費で運営していますので、会員個人の負担は、入会時の1万円と成約時の7万円です。

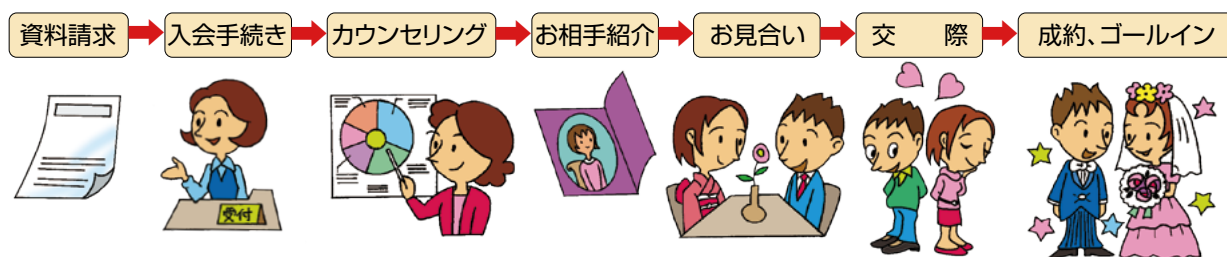
安心その4

資金面などで各社との関係は密接ですが、会員個人のプライバシーは絶対厳守です。当然、会社にお知らせすることは一切ありません。

安心その5

入会から、お相手の紹介、お引合わせ（お見合い）、交際、結婚のご意志確認まで、女性カウンセラーが、会員の意思を尊重しながら、親身になってお手伝いします。

●入会から成約までのステップ



こんな時だからこそ、
婚活の必要性が高まっています！

春光懇話会 ファミリークラブ

〒160-8330 新宿区西新宿2-2-1

京王プラザホテル南館9階

TEL&FAX 03(3344)0410

www.shunko.jp/family/family.html

営業日時 火曜日を除く平日および土・日曜日
午前10時～午後5時

休 日 火曜日と土・日曜日以外の祝日

スタートはいつも出会いから!



春光懇話会ファミリークラブ
〒160-8330 新宿区西新宿2-2-1 京王プラザホテル南館9階
TEL 03(3344)0410 http://www.shunko.jp/family/family.html

●春光懇話会ファミリークラブは、春光会23社とそのグループ会社101社が支えています。

“醸造”と“まつり”の伝統が息づく町—「武豊町」^{たけとよちょう}

当事業所が所在する武豊町は、愛知県知多半島の中央部に位置する、面積26.38km²、人口約4万3千人の町です。

1919(大正8)年、当事業所の前身である帝国火薬工業株式会社が武豊町に創立され、今年で104年目を迎えます。当初は、旧帝国海軍の無煙火薬を製造する工場として設立され、今日では、産業用爆薬類、宇宙関連製品、防衛関連製品、機能製品等を製造する武豊工場と有機過酸化物、機能性ポリマー、電子材料等を製造する衣浦工場の2つの工場で事業の幅を広げています。



日油 愛知事業所

●町名の由来

1878(明治11)年に長尾村と大足村が合併して武豊村が発足しました。長尾村の氏神である武雄神社と大足村の氏神である豊石神社から一字ずつ取って、「武豊」という町名が付けられました。

●みそ・たまり

武豊町の名産として有名なのが「みそ」と「たまり(醤油)」です。

温暖な気候と良質な水に恵まれた武豊町は、醸造業が盛んで、千葉県・銚子、兵庫県・龍野と並ぶ「全国三大醸造郷」とも呼ばれています。最盛期は、50軒もの蔵が軒を連ねていました。現在でも、町内の5軒の醸造蔵が伝統的な豆みそとたまりを醸し続けています。



伝統を醸し続けるみそ桶

●山車まつり

武豊町の「山車曳き回し」の歴史は古く、江戸時代の記録には、天明年間(1781年頃)に山車を使った祭礼が記述されており、200年以上もの歴史があります。町内には、江戸時代から大正時代に建造された「知多型」と呼ばれる山車が11台現存しており、5年に一度、町内の山車が一堂に集結する「武豊ふれあい山車まつり」は、圧巻の迫力です。

●JR武豊線

関東と関西を結ぶ東海道線建設のため、武豊港から建設資材を名古屋市熱田へ運ぶ資材運搬線として、明治19年3月1日に愛知県下初の鉄道であるJR武豊線(武豊―熱田間：全長約33.2km)が開通しました。



武豊ふれあい山車まつり

日油 愛知事業所 愛知県知多郡武豊町字北小松谷61-1

☎0569(72)1221